

新加坡国立大学商学院

家族品牌传承的智慧

张荣杰 (Cheong Wing Kiat)

家族策略师 (Family Strategist)

商念集团 (Business Concept Group)

24 日 11月 2018 年

电子邮件: cwk@bc.com.sg

微信: [CWK-BC](#)

演讲文稿: [www.bc.com.sg / Activities](http://www.bc.com.sg/Activities)

企业家族



家族企业

企业家族

政治家族

律师家族

医生家族

总裁家族

建筑师家族

会计师家族

工程师家族

军人家族

讲师家族



- 祖父和三位朋友在 **1937** 年创办了永健集团
- 研究与开发, 生产和销售传统中药, 西药和保健品
- 以三脚品牌而闻名
- 我在 **1995 – 2011** 年担任永健第三代领袖为家族服务**16** 年
- 加入永健之前我在会计, 营销和风险投资领域工作了**13**年



- 我在 **1990**年创办了商念集团
- 投资私募股, 房产, 天使和风险慈善项目
- 提供家族策略顾问服务

生意 与企业

艸

生

意

意

企

企

業

業

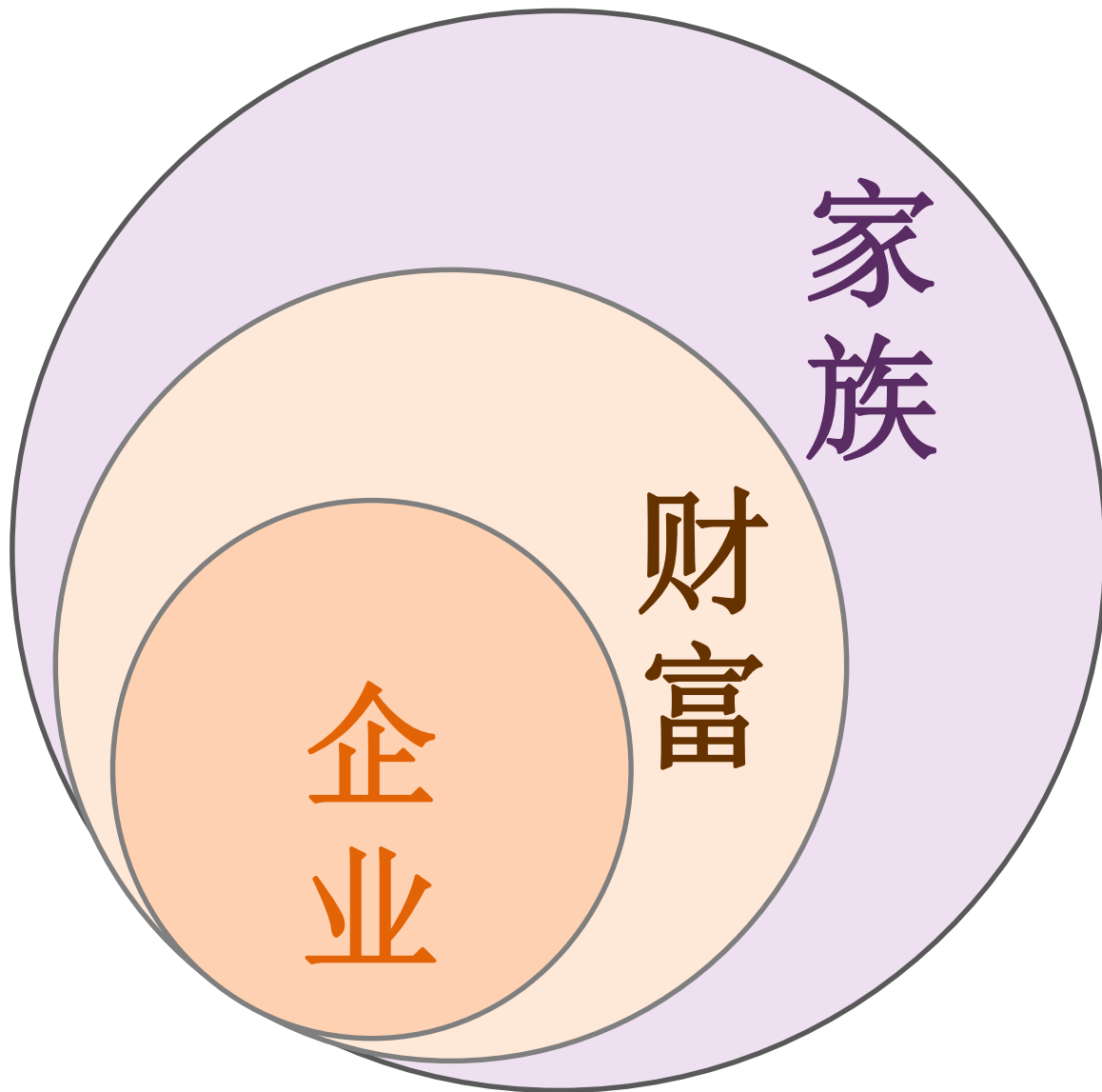
草木
破土萌发

心声

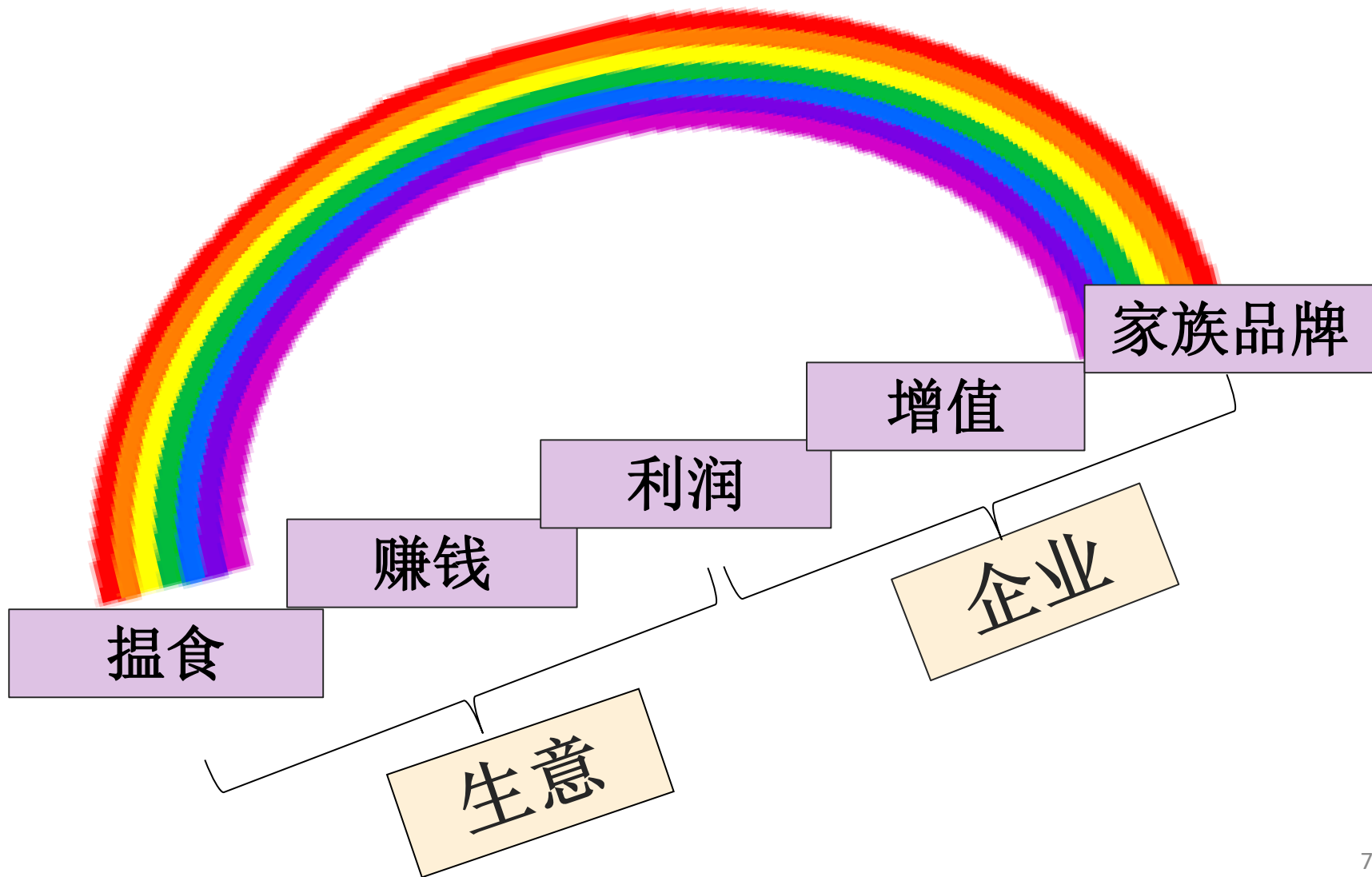
踮起
脚跟远望

管理下
艰辛劳作

企业家族的三大领域



企业家家族的演变



企业家如何计算收益率

RATE of Return?

- **R**eturn on Investment 投资回报
- **A**lignment of Objectives 目标对齐
- **T**ime - Personal 个人时间
- **E**motion 情感

成功家族与企业的八大因素

1. Vision & Mission

愿景与使命

2. Structure

结构体

3. Successors

继承人

4. Governance

治理

5. Business Model

商业模式

6. Innovations

创新

7. ESG

环境社会与治理

8. Supremacy Branding

至尊品牌

家族愿景

家和万事兴

龠

古代的
中国乐器

和

平衡与秩序
尊重与欣赏
共存与合作

禾

谷类

家族使命

助人为乐

助 = 且 (表示祭祖) + 力

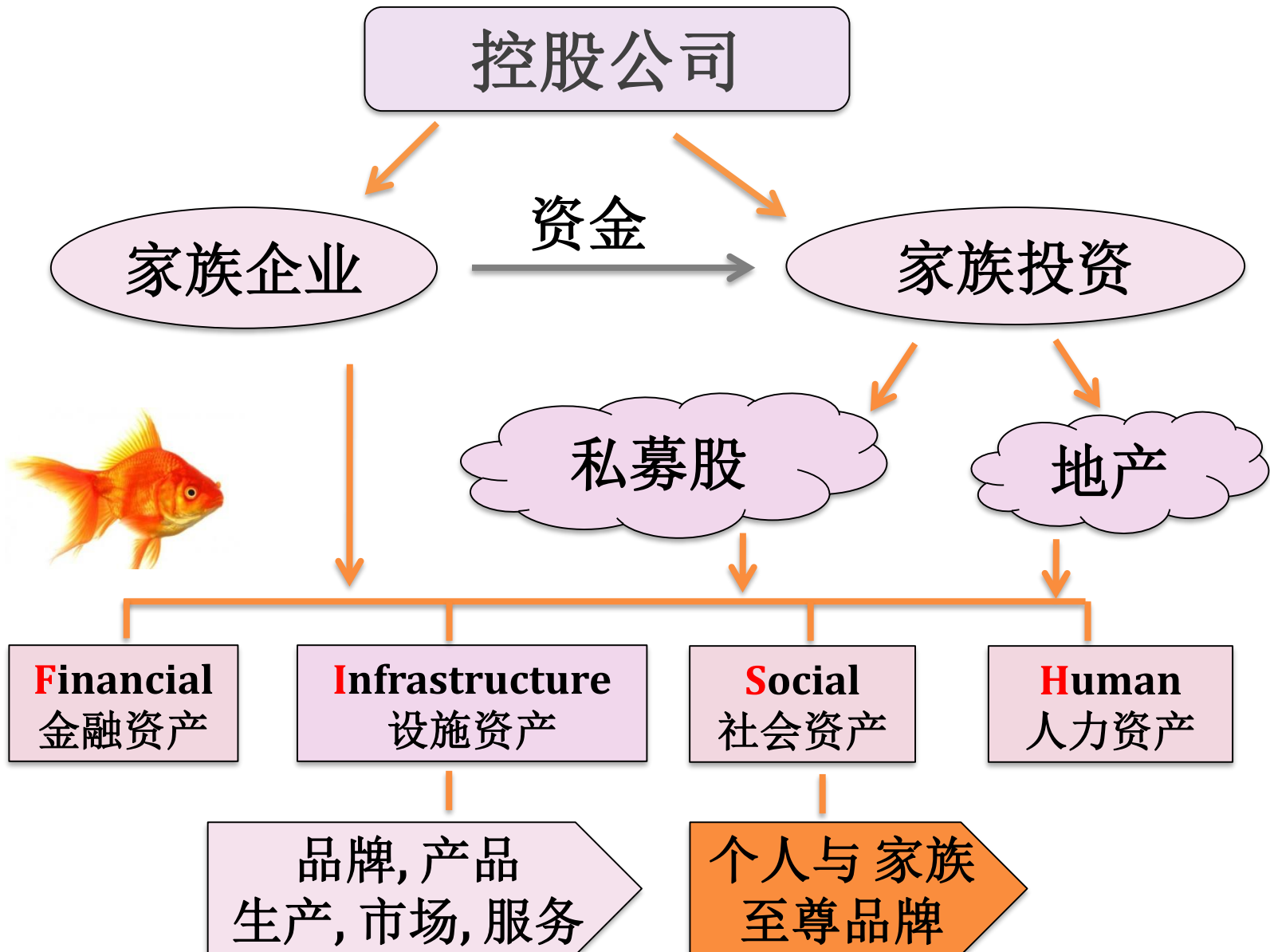
表示祖先赐予的力量

榕树结构体

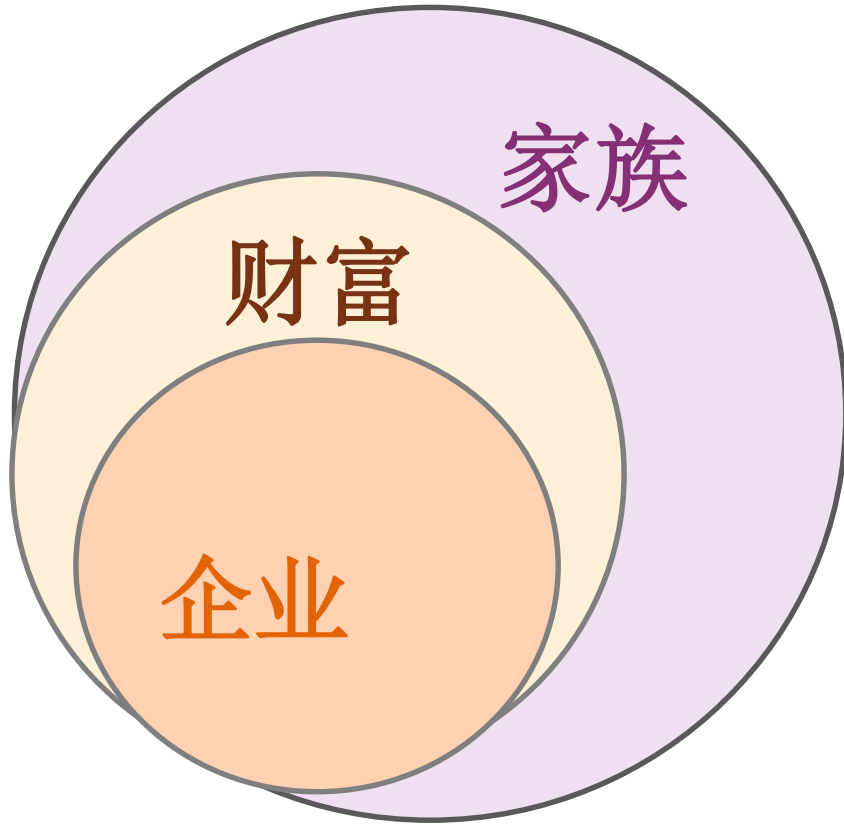


榕树通过自己稳固的根基来支撑自己，
即使是一两根树干尝试接触地面失败而枯死。
实际上，每一根树干都是整棵树的一部份。
一棵榕树不会因为一个树干的枯死而死亡，
它仍将继续生长下去，并且持续的生长出更多的树干

鱼 (FISH) 资产结构体



继承人



EQ 情商

IQ 智商

SQ 市商

(SQ: Street-smart Quotient)

CQ (Cultural Quotient) 文化商

HQ (Heart Quotient) 心商

仁者无敌

仁 (人 + 二):

表示人人相等, 视人若己

治理的元素



信息



成果



委员会



协议



职责

治理

管理

家族

企业

圆融

公正



BRAND

品牌

家族
个人
企业
产品

如何创建个人与家族至尊品牌? 豹死留皮，人死留名



(wikipedia)



至尊家族



Rothschild

罗斯柴尔德

Rockefeller

洛克菲勒

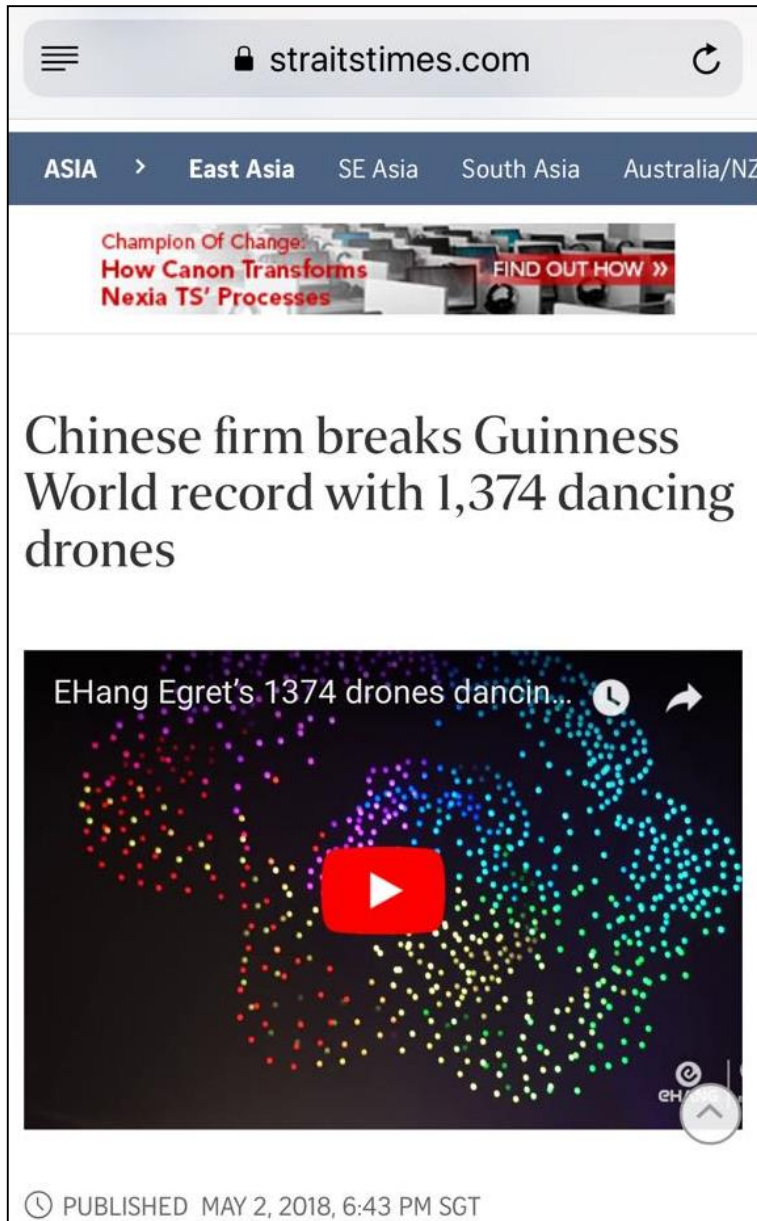
Chen Jia Geng

陳嘉庚

Li Guang Qian

李光前

中国亿航以1,374名无人驾驶飞机 打破吉尼斯世界纪录



The screenshot shows a web browser with the URL straitstimes.com. The navigation bar includes 'ASIA > East Asia SE Asia South Asia Australia/NZ'. A banner for Canon Nexia TS' Processes is visible. The main headline reads 'Chinese firm breaks Guinness World record with 1,374 dancing drones'. Below the headline is a video player with the title 'EHang Egret's 1374 drones dancin...' and a large red play button. The video player interface includes a clock icon, a share icon, and a volume icon. At the bottom left, it says 'PUBLISHED MAY 2, 2018, 6:43 PM SGT'.

吉尼斯世界纪录
表达至尊品牌





Verify this report at GIA.edu

GIA GEMOLOGICAL REPORT
IDENTIFICATION REPORT
GIA REPORT 5283239189
March 6, 2018

DETAILS

Shape..... Rough
Transparency..... Transparent
Color..... Near Colorless

RESULTS

Species..... Natural Beryl
Variety..... Goshenite

Item Description: One rough stone
Weight: 1.30 kilograms
Measurements: 11.00 x 9.96 x 8.56 cm
Comments: None



Image is approximate



reportcheck.gia.edu

The results documented in this report refer only to the article described, and were obtained using the techniques and equipment used by GIA at the time of examination. This report is not a guarantee or valuation. For additional information and important limitations and disclaimers, please see www.gia.edu/terms or call +1 800 421-7258 or +1 760 483-4500. ©2018 Gemological Institute of America, Inc.



THE SECURITY FEATURES IN THIS DOCUMENT, INCLUDING THE Hologram, QR Code and Microprint Lines, IN ADDITION TO THOSE NOT LISTED, EXCEED DOCUMENT SECURITY INDUSTRY GUIDELINES.

700023134



宝石之母

白柱石是绿柱石家族中最纯粹的品种：

它代表

真实和透明



CERTIFICATE

The largest goshenite weighs 1.3 kg (2.866 lb), owned by Wing Kiat Cheong (Singapore) and was measured in Singapore, on 13 March 2018.

OFFICIALLY AMAZING™



© GUINNESS WORLD RECORDS LIMITED 2014. THIS CERTIFICATE DOES NOT NECESSARILY DENOTE AN ENTRY INTO ANY PRODUCTS DISTRIBUTED OR OWNED BY GUINNESS WORLD RECORDS LIMITED AND MUST NOT BE REPRODUCED WITHOUT PRIOR WRITTEN PERMISSION OF GUINNESS WORLD RECORDS LIMITED.

WWW.GUINNESSWORLDRECORDS.COM

通过白柱石 吉尼斯世界 纪录创建：

至尊品牌



风险慈善项目

- 在 2016 年创办琥珀收藏私人有限公司
- 通过稀有宝石, 琥珀达到吉尼斯世界纪录和慈善活动来协助个人或家族创造 **至尊品牌**
- 帮助有需要的孩子, 穷人, 文化, 教育及其他

个人能成功平步青云，
一马平川何等开心。

但是如果能做到，
皆大欢喜信受奉行，
才是人生最高境界。

这就是我们常说的
独乐乐不如众乐乐。

和大家分享才是
在下做人宗旨。

